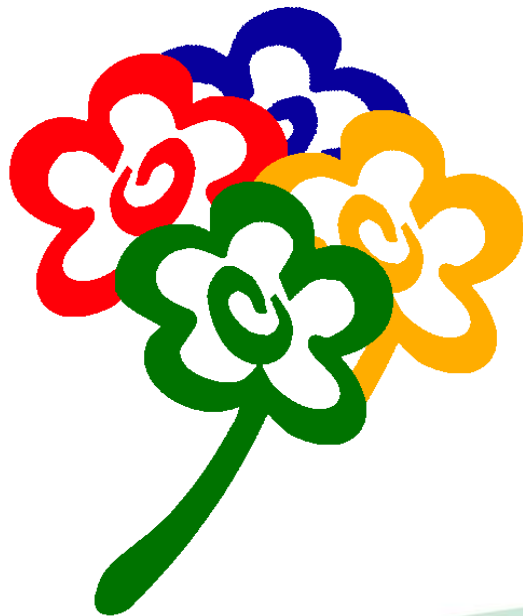


***Indsigt i landbrug
- tanke for helhed!***

Dynamisk strategi



Driftsøkonomikonsulent
Jørgen Cæsar





Hvad er dynamisk strategi

- Gammelt produkt på nye flasker
- Light udgave af strategiproduct
- Mere handlingsorienteret strategi og nemmere tilgængelig
- God platform til kommunikation med alle interessenter
 - Medarbejdere
 - Banker
 - Realkredit
 - Rådgivere
 - Nabo, m.fl.





Landmandens udbytte

- **Ejerskab til strategien**
- **Simpel opstilling med mulighed for løbende tilretning**
- **Fokus på udvalgte delstrategier og handlingsplaner.**

Klare og synlige mål!

DYNAMISK STRATEGI

Gårdmand

✓ Rentabel Multisite svineproduktion med fokus på gode arbejdsvilkår og plads til fritid.

Svineproduktion

- 30 fravænnede grise/årso
- Englandsgrise
- FRATS
- Foderforbrug 2,4 FE
- Fast aftager 11.000 fravænnede grise

-
-
-

Finansiering

- F1 eller 3 % 30 års
- "Sikre" valutalån / min. risiko
- Aktiv gældspleje
- Finansielt beredskab

HR/ledelse

- APV
- Arbejdsplads
- Lederudvikling
- Optimere arbejdskraften

Harmoni

- Rentabel køb/leje jord
- Gylleaftaler med nabo

Risiko-afdækning

- Agromarkets anebfaling
- Fysisk køb korn
- Futures, soja, raps, korn, gødning

Planteproduktion

- Flest mulige FE billigst muligt
- Passe jorden selv, på nær gyllekørsel
- Passe andres jord/købe korn på rod
- 1 maskine pr. arbejdsgang

Ejendom I

- 700 søer 8,5 kg
- 130 ha
- 3 ansatte
- Transponder i drægtighedsstald
- 2013 klar
- Færdigfoder

Ejendom II

- 7.800 producerede FRATS grise
- 110 ha
- Gylleaftaler 50 ha
- Maskinpark ex. gylle
- Kornopbevaring 10.000 hkg

Rev. den 7. juli 2009





Produktionsbeskrivelse

Ejendom I

- 700 søer 8,5 kg
- 130 ha
- 3 ansatte
- Transponder i drægtighedsstald
- 2013 klar.

Ejendom II

- 7.800 producerede FRATS grise
- 110 ha
- Gylleaftaler 50 ha
- Maskinpark ex. gylle
- Kornopbevaring 10.000 hkg



DYNAMISK STRATEGI

Gårdmand

✓ Rentabel Multisite svineproduktion med fokus på gode arbejdsvilkår og plads til fritid.

Svineproduktion

- 30 fravænnede grise/årso
- Englandsgrise
- FRATS
- Foderforbrug 2,4 FE
- Fast aftager 11.000 fravænnede grise

-
-
-

Finansiering

- F1 eller 3 % 30 års
- "Sikre" valutalån / min. risiko
- Aktiv gældspleje
- Finansielt beredskab

Ejendom I

- 700 søer 8,5 kg
- 130 ha
- 3 ansatte
- Transponder i drægtighedsstald
- 2013 klar
- Færdigfoder

Ejendom II

- 7.800 producerede FRATS grise
- 110 ha
- Gylleaftaler 50 ha
- Maskinpark ex. gylle
- Kornopbevaring 10.000 hkg

HR/ledelse

- APV
- Arbejdsplads
- Lederudvikling
- Optimere arbejdskraften

Harmoni

- Rentabel køb/leje jord
- Gylleaftaler med nabo

Risiko-afdækning

- Agromarkets anebfaling
- Fysisk køb korn
- Futures, soja, raps, korn, gødning

Planteproduktion

- Flest mulige FE billigst muligt
- Passe jorden selv, på nær gyllekørsel
- Passe andres jord/købe korn på rod
- 1 maskine pr. arbejdsgang

Rev. den 7. juli 2009





Bedriftens "nummerplade"

- ✓ **Rentabel Multisite svineproduktion med fokus på gode arbejdsvilkår og plads til fritid.**



DYNAMISK STRATEGI

Gårdmand

✓ Rentabel Multisite svineproduktion med fokus på gode arbejdsvilkår og plads til fritid.

Svineproduktion



- 30 fravænnede grise/årssø
- Englandsgrise
- FRATS
- Foderforbrug 2,4 FE
- Fast aftager 11.000 fravænnede grise

Finansiering

- F1 eller 3 % 30 års
- "Sikre" valutalån / min. risiko
- Aktiv gældspleje
- Finansielt beredskab

Ejendom I

- 700 søer 8,5 kg
- 130 ha
- 3 ansatte
- Transponder i drægtighedsstald
- 2013 klar
- Færdigfoder

Ejendom II

- 7.800 producerede FRATS grise
- 110 ha
- Gylleaftaler 50 ha
- Maskinpark ex. gylle
- Kornopbevaring 10.000 hkg

HR/ledelse

- APV
- Arbejdsplads
- Lederudvikling
- Optimere arbejdskraften

Harmoni

- Rentabel køb/leje jord
- Gylleaftaler med nabo

Risiko-afdækning

- Agromarkets anebfaling
- Fysisk køb korn
- Futures, soja, raps, korn, gødning

Planteproduktion

- Flest mulige FE billigst muligt
- Passe jorden selv, på nær gyllekørsel
- Passe andres jord/købe korn på rod
- 1 maskine pr. arbejdsgang

Rev. den 7. juli 2009





Delstrategi med målbare (!!) mål

30 fravænnede grise/årsso !!

Englandsgrise

FRATS

Foderforbrug 2,4 FE

Fast aftager 11.000 fravænnede grise

Svineproduktion !!

Handlingsplan

Gårdmand

MÅL

	Ansvarlig	07	08	09	10	11	12	01	Status	Opfølgn.
Møde med svinerådgiver (SR) og dyrlæge. Fokus på dødelighed i 1 farestald	NN									
2 Udarbejdelse af arbejdsplaner farestald	SR									
3 Implementering arbejdsplaner og løbende status i ugelister	NN									
4 Statusmøde SR + dyrlæge	NN									

Forpligtende opfølgning 😊



Effektive handlingsplaner indeholder

- ✓ **Mål (og udgangspunkt)**
- ✓ **Tiltag – hvad skal der gøres**
- ✓ **Deadlines – både på mål og på tiltag**
- ✓ **Ansvarlige**
- ✓ **Aftaler om opfølgning.**





Dynamisk Strategi

- ✓ **To rådgivere, heraf en *ikke* belastet af viden!**
- ✓ **Dynamisk skal opfattes bogstaveligt**
 - ✓ **Revideres løbende**
 - ✓ **Fokus flyttes løbende**
- ✓ **Passer til mange af vores landmænd i "marken".**

Strategi i gummistøvler

Brødrene Henrik og Poul Nielsen driver tilsammen tre svinegårde ved Hjallerup. De har deltaget i et pilotprojekt med et nyt strategisk planlægningsværktøj fra LandboNord.

Af Hans Sejlund

Lene og Henrik Nielsen driver V. Sudergård med opfedning af grise fra 7 til 30 kg samt slagtesvineproduktion på Vester Ravnstrup. Poul Nielsen driver Barkholt med 320 søer. Pouls kone, Jette, arbejder uden for bedriften.

Sammen driver brødrene deres hjem, Vester Ravnstrup, som et I/S med planteavl på de i alt 400 ha, der hører til de tre gårde, samt udlejning af stalde til Henrik.

En maskine til hver arbejdsangang

Samarbejdet er lagt sådan til rette, at I/S'et forpagter brødrenes jord og betaler dem for at udføre markarbejde.

Der er maskinfællesskab ud fra den filosofi, at man kun vil have én maskine til hver arbejdsopgave, altså 1 plov, 1 såsæt, 1 sprøjte og 1 mejetærsker. Køb og salg af korn sker i I/S'et, mens brødrene hver især indkøber tilskudsfoder til deres dyr. Sådan har det fungeret siden 1991, og der før havde Henrik Nielsen et tilsvarende samarbejde med faderen. Det er tydeligt, når man står over for de to brødre, at de har styr på tingene og driver et moderne, effektivt landbrug, men alligevel giver de udtryk for, at de har haft stort udbytte af det nye strategiske værktøj, Dynamisk Strategi.

”Vi har det begge to med at få en masse gode ideer, og når vi sidder på hver sin traktor, har vi god tid til at snakke i mobiltelefon og drøfte ideerne. Men vi opdagede, at det ofte var de samme ideer, der poppede op med mellemrum, fordi vi ikke fik dem konkretiseret og omsat i beslutninger. Med Dynamisk Strategi får vi alle ideerne skrevet ned og diskuteret til ende, så nu kan vi nøjes med at få ideen én gang,” konstaterer Henrik Nielsen.

Dynamisk Strategi

”Dynamisk Strategi er en grafisk oversigt over vores samlede virksomhed, hvor den både er delt op på de enkelte adresser og på fokusområder som fx svineproduktion, finansiering og råvarestrategi. Oversigten er printet ud på en stor planche med ideer, beslutninger og udfordringer noteret ud for hvert fokusområde. Der er også plads til, at vi kan skrive nye ideer på, og vi har en handlingsplan for de nærmeste måneder” supplerer Poul Nielsen. De to familier mødes med deres rådgivere hvert kvartal for at følge op på handlingsplanen og justere strategien i forhold til udviklingen i branchen og familiernes ønsker.

Jordnær rådgivning

Økonomirådgiver Jørgen Cæsar Jensen, LandboNord, har deltaget i arbejdsgruppen vedrørende udviklingen af ”Dynamisk Strategi”. Han kalder værktøjet for ”Strategi i gummistøvler”, fordi det er et mere konkret værktøj end de øvrige strategiprodukter.

”I Dynamisk Strategi er vi også en tur oppe i helikopteren og kigger overordnet på, hvilke langsigtede mål og visioner, familien har for dens liv og virke på bedriften, men ret hurtigt kommer vi ud i de hjørner, hvor virkeligheden presser sig på. Dynamisk Strategi arbejder med en kortere planlægningshorisont - helt ned til tre måneder. Det er et konkret værktøj, hvor hvert møde munder ud i en vurdering og eventuelt justering af strategien og en handlingsplan, der fastlægger ansvar og tidsplan for de enkelte opgaver,” forklarer Jørgen Cæsar Jensen.

Selv om der kun holdes strategimøde hver tredje måned, forhindrer det



”Vi har det begge to med at få en masse gode ideer, og når vi sidder på hver sin traktor, har vi god tid til at snakke i mobiltelefon og drøfte ideerne. Men vi opdagede, at det ofte var de samme ideer, der poppede op med mellemrum, fordi vi ikke fik dem konkretiseret og omsat i beslutninger. Med Dynamisk Strategi får vi alle ideerne skrevet ned og diskuteret til ende, så nu kan vi nøjes med at få ideen én gang,” konstaterer Henrik Nielsen.



Når to familier i fællesskab driver tre gårde, er der brug for en klart formuleret strategi og konkrete handlingsplaner. Nielsen & Nielsen bruger Dynamisk Strategi til at holde kurs og overblik.



Dynamisk Strategi

- ✓ **To rådgivere, heraf en *ikke* belastet af viden!**
- ✓ **Dynamisk skal opfattes bogstaveligt**
 - ✓ **Revideres løbende**
 - ✓ **Fokus flyttes løbende**
- ✓ **Passer til mange af vores landmænd i "marken"**
- ✓ **God til GårdRåd**
- ✓ **Erstatter ikke virksomhedsstrategien, men nemmere at gå til.**



Indledende erfaringer

- Venter på landmandens rigtige svar
- Drop problemløsning, spørg til det talte
- Lay-out god til landmand og dennes samarbejdspartnere
- Vurder om fokus er på vision eller på delstrategier
- Rigtig godt produkt.
- God modtagelse af landmand.



DYNAMISK STRATEGI

"OVERLEVELSESPLAN"

